



**SISTEMA CONTABLE 2025**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**  
(Cifras en Pesos)

Página 1 de 2

Fecha:

28/10/2025

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen	111,163,318.14	196,610,123.42
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y		
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	111,163,318.14	196,610,123.42
Aplicación	87,592,384.44	185,996,857.67
Servicios Personales	66,794,048.53	112,024,763.68
Materiales y Suministros	1,413,162.12	2,251,828.37
Servicios Generales	16,499,283.43	62,563,139.98
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Trasferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	1,901,681.88
Ayudas Sociales	2,880,893.18	7,255,443.76
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	4,997.18	0.00
Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación	<b>23,570,933.70</b>	<b>10,613,265.75</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen	7,999,999.99	19,923,196.19
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	7,999,999.99	16,563,053.71
Bienes Muebles	0.00	1,855,269.51
Otros Orígenes de Inversión	0.00	1,504,872.97
Aplicación	25,736,567.34	30,450,552.59
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	1,282,467.47
Otras Aplicaciones de Inversión	25,736,567.34	29,168,085.12
Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión	<b>(17,736,567.35)</b>	<b>(10,527,356.40)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen	5,047,653.13	2,048,714.82
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	5,047,653.13	2,048,714.82
Aplicación	2,446,931.25	2,573,660.25
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	2,446,931.25	2,573,660.25
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	<b>2,600,721.88</b>	<b>(524,945.43)</b>
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	8,435,088.23	(439,036.08)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	11,903,416.73	12,342,452.81
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	20,338,504.96	11,903,416.73

Mtra. Angélica Guadalupe Altúzar Constantino

Directora General

Lic. Lorena Sánchez Megchún

Jefe de la Unidad de Apoyo Administrativo



SISTEMA CONTABLE 2025  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025  
(Cifras en Pesos)

Página 2 de 2

Fecha:

28/10/2025

Concepto	2025	2024
----------	------	------

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.